NATALIA GONZÁLEZ SAÑUDO

MUR.RED

Viabilidad,

la primera pieza de tu estructura.

ESTRUCTURAR · Laboratorio de gestión aplicada de proyectos.

- Construye una base sólida para tomar decisiones y planificar su desarrollo.
- De la idea al análisis de viabilidad y la primera estructura de desarrollo.

Analiza tu iniciativa y construye una base sólida para tomar decisiones y planificar su desarrollo.

20 HORAS | ONLINE EN DIRECTO Y TRABAJO GUIADO | LABORATORIO PRÁCTICO

Una buena idea necesita condiciones que permitan llevarla a la práctica. Comprender su propósito, contrastar su propuesta de valor y evaluar los recursos, capacidades y riesgos ayuda a identificar oportunidades y anticipar dificultades.

En este laboratorio trabajarás sobre tu propia iniciativa, proyecto o negocio, aplicando herramientas profesionales de gestión de proyectos para analizar su viabilidad y construir una primera estructura que facilite su desarrollo.

A través de conocimientos especializados, ejercicios aplicados y espacios de intercambio, aprenderás a fundamentar decisiones y organizar los primeros pasos de tu proyecto, incorporando criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental.

Programa formativo

UN LABORATORIO EN **SEIS SESIONES** QUE COMBINA FUNDAMENTOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS, HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y PLANIFICACIÓN APLICADA.

SESIÓN 1. DE LA IDEA AL PROYECTO: PROPÓSITO Y OBJETIVOS.

Comprender qué convierte una idea en un proyecto y establecer sus fundamentos iniciales.

- Introducción a la gestión aplicada de proyectos y sus principales enfoques.
- Diferencias entre idea, iniciativa, proyecto y actividad empresarial.
- Identificación de necesidades, problemas y oportunidades.
- Propósito, justificación y beneficios esperados.
- Definición de objetivos y resultados iniciales.
- Introducción al Caso de Negocio o Business Case.

Aplicación: ficha de identificación, propósito y objetivos de la iniciativa.

SESIÓN 2. PROPUESTA DE VALOR Y ANÁLISIS DEL ENTORNO.

Contrastar la pertinencia de la iniciativa y reconocer las condiciones que influyen en su desarrollo.

- Identificación de necesidades y públicos destinatarios.
- Propuesta de valor y beneficios para los grupos de interés.
- Identificación y análisis de partes interesadas (stakeholders).
- Análisis del contexto económico, social, ambiental y territorial.
- Identificación de condiciones normativas y alternativas existentes.
- Análisis DAFO: fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

Aplicación: mapa de interesados, propuesta de valor y diagnóstico del entorno.

Programa formativo

UN LABORATORIO EN **SEIS SESIONES** QUE COMBINA FUNDAMENTOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS, HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y PLANIFICACIÓN APLICADA.

SESIÓN 3. RECURSOS, CAPACIDADES Y VIABILIDAD ECONÓMICA.

Evaluar las condiciones y los medios necesarios para desarrollar y sostener una iniciativa.

- Identificación de recursos humanos, técnicos, materiales y organizativos.
- Capacidades disponibles, necesidades y dependencias externas.
- Estimación de inversiones y costes iniciales.
- Fuentes de ingresos, financiación y retorno esperado.
- Previsión básica de ingresos y gastos.
- Construcción de escenarios económicos y análisis de necesidades de financiación.

Aplicación: matriz de recursos y capacidades, presupuesto preliminar y escenarios de viabilidad.

SESIÓN 4. RIESGOS, ALTERNATIVAS Y DECISIONES DE VIABILIDAD.

Integrar la información disponible para valorar las posibilidades reales de desarrollo de una iniciativa.

- Identificación de riesgos, restricciones y factores de incertidumbre.
- Evaluación de riesgos económicos, organizativos, sociales y ambientales.
- Priorización de riesgos según su probabilidad y consecuencias.
- Identificación de medidas de respuesta y oportunidades de mejora.
- Comparación de alternativas y condiciones para avanzar.
- Integración del Business Case y formulación de conclusiones preliminares de viabilidad.

Aplicación: matriz de riesgos y alternativas y elaboración del primer diagnóstico de viabilidad.

Programa formativo

UN LABORATORIO EN **SEIS SESIONES** QUE COMBINA FUNDAMENTOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS, HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y PLANIFICACIÓN APLICADA.

SESIÓN 5. DE LA VIABILIDAD A LA PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO.

Transformar las conclusiones del análisis de viabilidad en una estructura inicial de trabajo.

- Introducción al Plan Director de Proyecto y sus componentes.
- Definición del alcance y de los límites de la iniciativa.
- Identificación de requisitos y entregables principales.
- Introducción a la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT/WBS).
- Organización preliminar de actividades, recursos y responsabilidades.
- Adaptación de la planificación a las características y condiciones de cada iniciativa.

Aplicación: apertura del Plan Director y elaboración de una EDT simplificada.

SESIÓN 6. TU PRIMERA HOJA DE RUTA: PRIORIDADES Y DESARROLLO.

Organizar las primeras actuaciones y establecer criterios para orientar el desarrollo y seguimiento del proyecto.

- Identificación y secuenciación de actividades prioritarias.
- Estimación inicial de tiempos, dependencias e hitos.
- Asignación de recursos y responsabilidades.
- Introducción a indicadores de seguimiento y resultados.
- Revisión de supuestos, riesgos y necesidades de adaptación.
- Integración de los aprendizajes y definición de los siguientes pasos.

Aplicación: cronograma inicial de hitos y plan de acción, vinculados a las conclusiones del diagnóstico de viabilidad.

Aprendizaje y desarrollo.

¿QUÉ APRENDERÁS?

Al finalizar la formación, podrás:

- Definir el propósito, la justificación y los objetivos de una iniciativa.
- Analizar su propuesta de valor, las necesidades a las que responde y las condiciones del entorno.
- Identificar recursos, capacidades y requisitos necesarios para desarrollarla.
- Evaluar condiciones básicas de viabilidad económica, organizativa, social y ambiental.
- Reconocer riesgos, limitaciones y alternativas de desarrollo.
- Utilizar herramientas de gestión aplicada para fundamentar decisiones y establecer una planificación inicial.

¿QUÉ TE LLEVARÁS?

Un primer diagnóstico de viabilidad y una estructura inicial de planificación, elaborados a partir de tu propia iniciativa.

Estos documentos te permitirán identificar las condiciones necesarias para avanzar, reconocer qué aspectos necesitas contrastar y establecer prioridades para orientar tus siguientes decisiones.

Serán herramientas iniciales de análisis y planificación que podrás revisar, completar y desarrollar a medida que evolucione tu proyecto.

Metodología y destinatarias.

METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE

La formación se desarrolla como un laboratorio de gestión aplicada de proyectos. Cada participante trabaja progresivamente sobre su propia iniciativa, utilizando herramientas profesionales adaptadas a su contexto y nivel de desarrollo. Trabajaremos mediante:

- Exposiciones participativas: introducción de conceptos, enfoques y herramientas de gestión de proyectos.
- Análisis de experiencias: revisión de casos y situaciones que permitan comprender diferentes condiciones de viabilidad.
- Ejercicios aplicados: desarrollo progresivo de los instrumentos de análisis y planificación sobre cada iniciativa.
- Herramientas de gestión: utilización de plantillas adaptadas para organizar información, evaluar alternativas y fundamentar decisiones.
- Intercambio y contraste: espacios de reflexión y aprendizaje compartido para revisar hipótesis, identificar limitaciones y enriquecer las propuestas.

La metodología integra criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental en el análisis de la viabilidad y la planificación de cada proyecto.

¿A QUIÉN SE DIRIGE?

A personas emprendedoras, profesionales, responsables de proyectos, equipos de pequeñas empresas y organizaciones que necesiten analizar la viabilidad de una nueva iniciativa o línea de actividad y establecer una primera estructura para su desarrollo. No se requieren conocimientos previos especializados en gestión de proyectos.

La formación resulta especialmente pertinente para quienes desean transformar una idea en un proyecto estructurado, revisar las condiciones de una propuesta existente o fundamentar decisiones antes de comprometer nuevos recursos.

Para aprovechar el laboratorio, es recomendable contar con una idea, iniciativa o proyecto concreto sobre el que trabajar durante las sesiones.

Información práctica.

FORMATO Y PARTICIPACIÓN

Duración total: 20 horas, distribuidas en 18 horas online en directo y 2 horas de trabajo individual guiado.
Distribución: 6 sesiones de 3 horas.
Fechas: 30 de noviembre; 1, 14, 15, 21 y 22 de diciembre de 2026.
Horario: 19:00–22:00 h (España peninsular).
Modalidad: online en directo.
Precio: 360 € por participante.
Materiales: cuaderno de trabajo con herramientas de análisis de viabilidad y planificación inicial aplicadas a cada iniciativa.

INSCRIPCIÓN Y FORMAS DE PAGO

La preinscripción directa se realizará a través del **siguiente formulario**, disponible también en la web de mur.red, sin compromiso de pago.

Una vez confirmada la realización de la formación, contactaremos con las personas preinscritas para facilitarles la información necesaria para formalizar la matrícula, incluidos el procedimiento de pago, los plazos y las condiciones de participación y cancelación. La plaza quedará confirmada una vez completado el proceso de matrícula.

PREINSCRIPCIÓN

Puedes manifestar tu interés en participar a través del formulario disponible en nuestra web. La preinscripción permite recibir información sobre las próximas fechas, horarios y condiciones de participación. No implica una reserva de plaza ni un compromiso d

Preinscríbete en: https://mur.red/formacion/#viabilidad

Del propósito a la acción compartida, efectiva y responsable.

SOBRE MUR

Somos una iniciativa de consultoría, formación y mentoría especializada en sostenibilidad, gestión estratégica y comunicación responsable.

Acompañamos a profesionales, proyectos y organizaciones mediante conocimientos especializados, metodologías situadas y herramientas aplicadas que ayudan a comprender contextos, identificar oportunidades y tomar decisiones fundamentadas.

Consultoría · Formación · Mentoría
Sobre MUR: https://mur.red/sobre-mur/
Contacto: info@mur.red

¿Lista para dar el siguiente paso?

El progreso se logra mediante la acción, no la perfección.

¡ÚNETE A NUESTRA COMUNIDAD!

Empieza donde estás.

Construye con intención.

Crece a medida que avanzas.